



thephaco  
CÔNG TY CP DƯỢC – VITYT THANH HOÁ  
Số 232 Trần Phú - TP. Thanh Hoá  
Tel: 02373 737 888  
Website: [www.thephaco.vn](http://www.thephaco.vn)

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc

Thanh Hóa, ngày 21 tháng 03 năm 2023



## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

(Về quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT năm 2022, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022, tổng kết nhiệm kỳ 2018-2022, kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023, kế hoạch chi trả cổ tức và phân phối lợi nhuận năm 2023)

### I. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ QUẢN TRỊ, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022 VÀ TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2018-2022

#### 1. Môi trường sản xuất kinh doanh năm 2022

Năm 2022, mặc dù dịch bệnh COVID-19 đã từng bước được kiểm soát nhưng các ảnh hưởng hậu đại dịch như việc đứt gãy chuỗi cung ứng, chi phí vận chuyển tăng cao vẫn tác động tiêu cực đến các doanh nghiệp sản xuất dược phẩm.

Giá cả các loại nguyên liệu, đặc biệt là nguyên vật liệu nhập khẩu biến động mạnh gây nhiều khó khăn tới công tác dự báo, đặt hàng sản xuất, cung ứng nguyên liệu và ban hành chính sách giá.

Các cơ quan chức năng đã ban hành một số công văn, hướng dẫn để giải quyết khó khăn cho doanh nghiệp sản xuất dược phẩm về hồ sơ sản phẩm mới và đăng ký thay đổi bổ sung. Tuy nhiên, các doanh nghiệp dược phẩm vẫn tiếp tục phải chờ đợi do các chính sách này cần có nhiều thời gian để phát huy được hiệu quả.

Trong năm 2022, sức mua của thị trường đã không phục hồi như kỳ vọng do thu nhập tiếp tục sụt giảm sau thời gian bùng phát dịch bệnh kéo dài. Nhu cầu của người tiêu dùng đối với các sản phẩm chăm sóc sức khỏe, y tế chưa có những dấu hiệu tăng trưởng mạnh do mắc phải các rào cản về triển vọng thu nhập và mức chi tiêu tăng cao.

Đối với thị trường bán lẻ thuốc, hệ thống nhà thuốc hiện đại được mở mới ngày càng tăng lên và giành thị phần từ các hiệu thuốc truyền thống. Các chuỗi nhà thuốc như Pharmacity, Long Châu, An Khang phát triển nhanh chóng và cạnh tranh khốc liệt với hệ thống nhà thuốc của các công ty dược phẩm.

Các chính sách đấu thầu còn tồn tại một số hạn chế, bất cập, gây khó khăn cho nhiều doanh nghiệp dược phẩm trong quá trình thực hiện. Ngoài ra, sự cạnh tranh về giá tiếp

tục diễn ra gay gắt giữa các doanh nghiệp là một yếu tố khiến biên lợi nhuận đối với các sản phẩm đầu thầu giảm về mức thấp.

## 2. Cơ cấu tổ chức của HĐQT

HĐQT Công ty gồm có 3 thành viên. Danh sách các thành viên đương nhiệm của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 -2022:

TT	Họ và tên	Chức vụ
1	Trần Văn Công	Chủ tịch HĐQT
2	Cao Văn Bốn	Thành viên HĐQT
3	Trần Thanh Minh	Thành viên HĐQT

## 3. Thù lao và các lợi ích khác của HĐQT

Căn cứ Nghị quyết số 01-2022/NQ-ĐHĐCĐ của ĐHCĐ Công ty năm 2022 đã được biểu quyết thông qua, thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát cho năm 2022 là 100.000.000 đồng được chi vào năm 2023. Các thành viên HĐQT hưởng lương và các quyền lợi tương ứng khi kiêm nhiệm các vị trí công tác khác tại Công ty theo quy định hiện hành.

## 4. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT, Quyết định của HĐQT năm 2022 và hoạt động của các thành viên HĐQT

Trong năm 2022, HĐQT đã tiến hành 05 cuộc họp HĐQT, ban hành 20 Nghị quyết để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT. Các cuộc họp HĐQT diễn ra theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

Các cuộc họp HĐQT mở rộng có sự tham gia của Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Giám Đốc Kinh doanh và các lãnh đạo trong Công ty để trao đổi, thảo luận về các chiến lược, định hướng sản xuất kinh doanh và chỉ đạo của HĐQT với ban điều hành.

Danh sách các Nghị quyết của HĐQT trong năm 2022:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01-2022/NQ-HĐQT	21/01/2022	Chi tiền Tết Nguyên Đán Nhâm Dần năm 2022	100%
2	02-2022/NQ-HĐQT	28/01/2022	Bổ nhiệm chức vụ do Hội đồng quản trị quản lý - Giám đốc nhà máy Tân Dược	100%
3	03-2022/NQ-HĐQT	28/01/2022	Bổ nhiệm chức vụ do Hội đồng quản trị quản lý - Trưởng phòng Đảm bảo chất lượng	100%
4	04-2022/NQ-HĐQT	28/01/2022	Bổ nhiệm chức vụ do Hội đồng quản trị quản lý - Trưởng phòng Kế hoạch sản xuất	100%



STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
5	05-2022/NQ-HĐQT	26/02/2022	Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn	100%
6	06-2022/NQ-HĐQT	26/02/2022	Bổ nhiệm chức vụ do Hội đồng quản trị quản lý - Giám đốc công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn	100%
7	07-2022/NQ-HĐQT	07/03/2022	Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022	100%
8	08-2022/NQ-HĐQT	01/04/2022	Thành lập Ban tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2022	100%
9	09-2022/NQ-HĐQT	24/05/2022	Chi trả cổ tức năm 2021	100%
10	10-2022/NQ-HĐQT	29/06/2022	Thông qua việc thế chấp và vay vốn tại Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Việt Nam (Agribank)	100%
11	11-2022/NQ-HĐQT	11/07/2022	Phương án chuyển nhượng Công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn và thành lập Ban chuyển nhượng Công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn	100%
12	12-2022/NQ-HĐQT	28/07/2022	Thông qua việc thế chấp và vay vốn tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – Chi nhánh Thanh Hóa	100%
13	13-2022/NQ-HĐQT	08/08/2022	Phê duyệt mức lãi suất huy động vốn	100%
14	14-2022/NQ-HĐQT	30/08/2022	Chuyển nhượng Công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn	100%
15	15-2022/NQ-HĐQT	30/08/2022	Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Dược Thanh Hóa - Hòa Phấn	100%
16	16-2022/NQ-HĐQT	09/11/2022	Miễn nhiệm chức danh do Hội đồng quản trị quản lý - Giám đốc chi nhánh Dược phẩm Vĩnh Lộc	100%
17	17-2022/NQ-HĐQT	09/11/2022	Nghị việc đề hưởng chế độ bảo hiểm xã hội - Giám đốc chi nhánh Dược phẩm Vĩnh Lộc	100%
18	18-2022/NQ-HĐQT	10/11/2022	Phê duyệt mức lãi suất huy động vốn	100%

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
19	19-2022/NQ-HĐQT	28/11/2022	Bổ nhiệm chức vụ do Hội đồng quản trị quản lý- Giám đốc chi nhánh Dược phẩm Vĩnh Lộc	100%
20	20-2022/NQ-HĐQT	23/12/2022	Phê duyệt đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022	100%

#### Hoạt động của các thành viên HĐQT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Hoạt động
1	Trần Văn Công	Chủ tịch HĐQT	Chủ tịch HĐQT đương nhiệm. Tham gia đầy đủ, chủ trì, kết luận các cuộc họp của HĐQT. Đưa ra các định hướng phát triển cho Công ty. Thay mặt HĐQT ký các Quyết định, Nghị quyết và các văn bản khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.
2	Cao Văn Bốn	TV. HĐQT	TV. HĐQT đương nhiệm. Tham gia đầy đủ và đóng góp ý kiến trong các cuộc họp của HĐQT.
3	Trần Thanh Minh	TV. HĐQT	TV. HĐQT đương nhiệm. Tham gia đầy đủ và đóng góp ý kiến trong các cuộc họp của HĐQT. TGD phụ trách điều hành chung các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### 5. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc và người điều hành khác

- Theo dõi việc hoàn thành các chỉ tiêu trọng yếu trong năm mà Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã cam kết theo đúng tinh thần Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT. Tổng Giám Đốc đã tiếp thu các định hướng, chiến lược của ĐHĐCĐ và HĐQT trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT;
- Tổng Giám đốc đã triển khai cụ thể các định hướng và mục tiêu phát triển được ĐHĐCĐ và HĐQT đặt ra trong năm 2022 và có những giải pháp phù hợp trong công tác điều hành Công ty, qua đó thực hiện được kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.
- Các cán bộ quản lý, điều hành khác trong công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, chức năng được phân công;
- Tổng thu nhập của TGD trong năm 2022 (Bao gồm cả thù lao TV HĐQT): 382.500.000 đ.

#### 6. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

##### 6.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2022



Tổng doanh thu đạt 581,4 tỷ đồng, bằng 103,8% so với kế hoạch và 115,1% so với thực hiện năm 2021;

Doanh thu hàng CTSX đạt 459 tỷ đồng, bằng 103,1% so với kế hoạch và 121,1% so với năm 2021;

Lợi nhuận trước thuế đạt 4,7 tỷ đồng, bằng 83,9 so với kế hoạch và bằng 111,9% so với năm 2021.

Các khoản phải nộp Ngân sách Nhà nước được Công ty hoàn thành đầy đủ, kịp thời theo các quy định của Pháp luật hiện hành.

### Một số chỉ tiêu kinh tế chính năm 2022

ĐVT: Tỷ đồng

T T	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	So sánh KH 2022		So với thực hiện 2021	
			KH	Tỷ lệ	TH	Tỷ lệ
1	Tổng doanh thu	581,4	560	103,8%	505,3	115,1%
	Trong đó hàng Công ty sản xuất	459	445	103,1%	379,1	121,1%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	4,7	≥5,6	83,9	4,2	111,9%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	3,6	-	-	3,3	109,1%

### 6.2. Công tác điều hành các hoạt động nghiên cứu, sản xuất và quản lý chất lượng

– Thực hiện nhiệm vụ trọng tâm là sản xuất các sản phẩm thuốc và thực phẩm bảo vệ sức khỏe của Công ty. Trong năm 2022, tổng số lượng các sản phẩm được đưa vào sản xuất là 147 sản phẩm, trong đó có 105 sản phẩm thuốc và 42 sản phẩm thực phẩm bảo vệ sức khỏe. Giá trị sản xuất công nghiệp năm 2022 là 279 tỷ đồng;

– Quy trình sản xuất đối với một số sản phẩm tiếp tục được cải thiện theo hướng nâng cao chất lượng. Các sáng kiến của người lao động trong Công ty được áp dụng vào sản xuất để tăng năng suất lao động, hiệu quả hoạt động của thiết bị;

– Công ty đã tiếp tục đầu tư hoặc có kế hoạch đầu tư mua mới các máy móc, thiết bị đáp ứng yêu cầu sản xuất, kiểm nghiệm;

– Trong năm 2022, có 07 sản phẩm thuốc được cấp số đăng ký, nộp hồ sơ đăng ký mới 05 sản phẩm. Bàn giao được 01 sản phẩm thuốc mới cho sản xuất, góp phần đa dạng hóa danh mục các mặt hàng thuốc của Công ty. Khắc phục sự cố và cải tiến công thức cho 14 sản phẩm thuốc. Đang triển khai nghiên cứu mới 14 sản phẩm. Có 5 sản phẩm Thực phẩm bảo vệ sức khỏe được cấp xác nhận công bố, nộp hồ sơ công bố mới 5 sản phẩm trong năm 2022. Bàn giao được 07 sản phẩm TPBVSK mới cho sản xuất;

– Tiếp tục tiến hành nghiên cứu, cải tiến các sản phẩm hiện có của Công ty, nộp hồ sơ thay đổi bổ sung quy cách, dạng bào chế... để phục vụ nhu cầu của thị trường;

– Hoàn thành tái kiểm tra Thực hành tốt sản xuất thuốc Tân dược (GMP) và được cấp

Giấy chứng nhận đạt tiêu chuẩn GMP vào tháng 12/2022;

- Hoàn thành tái kiểm tra Thực hành tốt sản xuất TPBVSK (GMP) và đã được cấp Giấy chứng nhận đạt tiêu chuẩn GMP vào tháng 12/2022;

- Triển khai công tác chuẩn bị cho tái kiểm tra Thực hành tốt sản xuất thuốc Đông dược (GMP) và Thực hành tốt bán buôn thuốc, nguyên liệu làm thuốc (GDP);

- Kiểm tra giám sát chặt chẽ các hoạt động tại các nhà máy sản xuất, công tác bảo quản, phân phối sản phẩm và công tác vệ sinh môi trường, xử lý rác thải;

- Công tác kiểm nghiệm các mẫu nguyên liệu, bao bì, sản phẩm trung gian, thành phẩm, mẫu nghiên cứu độ ổn định, mẫu xây dựng tiêu chuẩn phục vụ công tác nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh được tiến hành kịp thời. Tiếp tục chú trọng xây dựng và thẩm định tiêu chuẩn mới và tiêu chuẩn đăng ký lại đối với các sản phẩm của Công ty.

### **6.3. Điều hành kinh doanh**

- Triển khai thực hiện chính sách kinh doanh phù hợp, linh hoạt tới các chi nhánh nội tỉnh, ngoại tỉnh và các bộ phận DMS;

- Hệ thống bán lẻ ngoại tỉnh: Tiếp tục củng cố và mở rộng mạng lưới bán lẻ trên toàn quốc, thông qua hệ thống quản lý kênh phân phối DMS;

- Tăng cường giới thiệu các sản phẩm mới ra thị trường với chính sách bán hàng, chăm sóc khách hàng phù hợp đến từng đối tượng khách hàng trên các kênh phân phối khác nhau;

- Các chi nhánh nội, ngoại tỉnh và các bộ phận kinh doanh của Công ty đã đạt được một số thành tích đáng ghi nhận:

+ Chi nhánh nội tỉnh: Phần lớn các chi nhánh đạt và vượt kế hoạch giao doanh số. Trong đó, có những chi nhánh có mức hoàn thành doanh số kế hoạch cao như chi nhánh được phẩm (CNDP) Ngọc Lặc, Sầm Sơn, Thành Phố, Yên Định, Hậu Lộc, Thiệu Hoá, Quan Hoá và một số chi nhánh khác;

+ Chi nhánh ngoại tỉnh: Các chi nhánh đều hoàn thành doanh số dự thưởng;

+ Hệ thống bán lẻ DMS: Các bộ phận bán lẻ DMS của Công ty đều hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao với tổng doanh số năm 2022 đạt 132 tỷ đồng.

### **6.4. Công tác tổ chức và lao động**

Lao động Công ty tính tại ngày 31/12/2022 là 794 người, làm việc tại nhà máy, phòng ban, chi nhánh và bộ phận bán lẻ DMS.

#### **▪ Trong đó:**

+ CBCN-LĐ làm việc tại các nhà máy: 217 người.

+ CBCN-LĐ làm việc tại 13 phòng, ban: 192 người.

+ CBCN-LĐ làm việc tại 30 chi nhánh nội, ngoại tỉnh, lao động thuộc hệ thống bán lẻ DMS: 385 người.

Công ty đã thực hiện nâng lương, chuyển ngạch lương cho 251 lao động và nộp các khoản bảo hiểm cho người lao động theo quy định với tổng số tiền đóng BHXH, BHYT,



BHTN là khoảng 13 tỷ đồng. Thu nhập bình quân của người lao động năm 2022 là khoảng 8,6 triệu đồng.

Trong năm 2022, Công ty đang thực hiện các thủ tục pháp lý để thoái vốn tại Công ty TNHH một thành viên Dược Thanh Hoá - Hủa Phăn. Giá trị chuyển nhượng (đã bao gồm VAT) là 900.000.000 đồng.

Các thành viên Ban lãnh đạo và nhân sự của công ty được tạo điều kiện tham dự các chương trình đào tạo thuộc lĩnh vực hoạt động chuyên môn. Công ty cũng tiến hành cử các cán bộ nhân viên tham dự các buổi hội thảo, tập huấn.

#### **6.5. Công tác thi đua khen thưởng**

Công ty thực hiện tốt chính sách thi đua khen thưởng thường niên và đột xuất cho cán bộ công nhân lao động. Có 464 người được công nhận danh hiệu LĐTT, 24 người đạt Chiến sỹ thi đua cấp cơ sở, 30 tập thể lao động tiên tiến, 04 tập thể lao động xuất sắc. Công ty tặng giấy khen cho 25 tập thể và 38 cá nhân có thành tích xuất sắc. Đề nghị UBND tỉnh tặng bằng khen cho phòng Nghiên cứu phát triển và ông Nguyễn Quang Bảo - Giám đốc CNDP Ngọc Lặc, tặng danh hiệu tập thể lao động xuất sắc cho CNDP Thiệu Hóa. Công tác khen thưởng của Công Đoàn, các đoàn thể trong Công ty được tiến hành đúng quy chế, kịp thời để khuyến khích tinh thần làm việc, sáng tạo của người lao động.

#### **6.6. Công tác xã hội, từ thiện**

Bên cạnh việc tập trung phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, gia tăng thị phần, Công ty còn chú trọng đến các hoạt động xã hội, từ thiện tại địa phương và trên cả nước. Công ty thường xuyên phối hợp với các đơn vị địa phương tổ chức các hoạt động thiện nguyện, cộng đồng như hỗ trợ các địa phương trong công tác phòng, chống Covid 19, Thăm hỏi đỡ đầu đồn biên phòng Bát Mọt – Thường Xuân, thăm hỏi trao quà cho các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, những người có công với Cách mạng, những học sinh nghèo vượt khó trong học tập, với tổng số tiền 195 triệu đồng.

#### **6.7. Một số hạn chế, tồn tại năm 2022**

- Mặc dù đã hoàn thành kế hoạch Tổng Doanh thu và Doanh thu hàng Công ty sản xuất nhưng Công ty chưa hoàn được mục tiêu lợi nhuận và cổ tức năm 2022;
- Chưa đầu tư thay thế được một số máy móc thiết bị phục vụ kiểm nghiệm, sản xuất, nghiên cứu và phương tiện vận tải đã sử dụng trong nhiều năm;
- Một số chi nhánh của Công ty chưa hoàn thành kế hoạch doanh thu và yêu cầu về quản lý tài chính theo quy định, cần có sự tái cơ cấu hoạt động bán hàng và điều hành tại chi nhánh.

### **7. Tổng kết hoạt động nhiệm kỳ 2018 -2022**

#### **7.1. Các chỉ tiêu kinh tế**



Chỉ tiêu	Năm 2018			Năm 2019			Năm 2020			Năm 2021			Năm 2022		
	KH	TH	%	KH	TH	%	KH	TH	%	KH	TH	%	KH	TH	%
Doanh thu (tỷ đồng)	700,0	515,2	73,6%	601,0	518,7	86,3%	560,0	533,8	95,3%	560,0	505,3	90,2%	560,0	581,4	103,8%
Doanh thu hàng Cty SX (tỷ đồng)	410,0	304,2	74,2%	380,0	404,1	106,3%	445,0	398,8	89,6%	445,0	379,1	85,2%	445,0	459,0	103,1%
Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	3,0	2,8	93,3%	>=4,0	4,6	115,0%	>=5,6	4,6	82,1%	>=5,6	4,2	75,0%	>=5,6	4,7	83,9
Cổ tức %	-	0%	-	-	4%	-	>=5%	4%	80%	>=5%	4%	80%	>=5%	4%	80%

## 7.2. Hoạt động kinh doanh

- Thực hiện chiến lược kinh doanh tập trung vào việc phát triển các sản phẩm thuốc và thực phẩm chức năng của Công ty trong giai đoạn 2018 - 2022;

- Hoạt động kinh doanh nội tỉnh: Tiếp tục củng cố thế mạnh là hệ thống các chi nhánh và nhân viên bán hàng có nhiều kinh nghiệm, phát triển thêm số lượng khách hàng trung thành tại Thanh Hoá;

- Hoạt động kinh doanh ngoại tỉnh:

+ Hệ thống bán lẻ ngoại tỉnh sử dụng phần mềm quản lý bán hàng DMS được triển khai phát triển từ năm 2018 đã có những bước phát triển vượt bậc với doanh thu liên tục tăng trong các năm sau đó. Đến năm 2022 doanh số mảng bán lẻ ngoại tỉnh đạt trên 130 tỷ đồng, đóng góp một phần quan trọng trong việc hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế của Công ty;

+ Hệ thống bán buôn ngoại tỉnh tiếp tục được duy trì ổn định với các mặt hàng truyền thống có thế mạnh.

- Thực hiện kế hoạch đa dạng hoá các sản phẩm với việc đưa ra thị trường các sản phẩm mới như viên nang mềm, viên sủi, bột sủi, trà túi lọc với mẫu mã được thiết kế phù hợp với thị hiếu của người tiêu dùng.

## 7.3. Hoạt động điều hành sản xuất, quản lý chất lượng và công tác tổ chức nhân sự

- Đảm bảo hoạt động sản xuất duy trì ổn định ở nhà máy Tân Dược, Đông Dược và thực phẩm bảo vệ sức khỏe;

- Hoàn thành tốt việc kiểm tra GMP, GSP, GLP, GDP tại Công ty, các chi nhánh bộ phận kinh doanh trực thuộc;

- Công tác quản lý chất lượng, kiểm nghiệm được chú trọng để không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm của Công ty. Một số sản phẩm chiến lược được chú trọng đầu tư cải thiện quy trình sản xuất, chất lượng và mẫu mã thương mại;

- Từ năm 2018 đến năm 2022, có 50 sản phẩm thuốc được cấp số đăng ký mới và đăng ký lại, nộp hồ sơ đăng ký mới gần 40 sản phẩm. Có gần 70 sản phẩm Thực phẩm bảo vệ sức khỏe được cấp xác nhận công bố, bàn giao được trên 60 sản phẩm Thực phẩm bảo vệ sức khỏe mới cho sản xuất;

- Công ty đã tích cực thực hiện kế hoạch tái cơ cấu lại nhân sự, trẻ hoá lực lượng lao động cũng như sắp xếp lại hoạt động tại các chi nhánh nhằm nâng cao hiệu quả tổ chức kinh doanh và quản lý.



#### 7.4. Một số hạn chế trong nhiệm kỳ 2018 -2022

- Giai đoạn 2018 - 2022, các chỉ tiêu Tổng doanh thu, Doanh thu hàng Công ty sản xuất và mức cổ tức của Công ty trong một số năm chưa đáp ứng được mức kỳ vọng và kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông do Công ty gặp phải nhiều khó khăn khách quan do ảnh hưởng của đại dịch và thị trường cũng như yếu tố chủ quan là việc thay đổi chiến lược kinh doanh;

- Chưa xây dựng được nhà máy sản xuất đạt tiêu chuẩn quốc tế. Các dây chuyền sản xuất hiện tại chỉ đạt tiêu chuẩn WHO-GMP, trong khi đó các công ty bạn đã đầu tư xây dựng và vận hành nhà máy đạt tiêu chuẩn EU-GMP, PICs;

- Dây chuyền sản xuất Cephalosporin và thuốc nước đã được xây dựng hoàn thiện nhưng chưa được cấp số đăng ký để bắt đầu sản xuất công nghiệp.

- Công ty chưa đưa ra được các sản phẩm mới có tính chiến lược và tạo được dấu ấn trên thị trường;

- Một số chi nhánh, bộ phận kinh doanh, phòng ban hoạt động chưa đạt hiệu quả cao, cần được tái cơ cấu trong thời gian sắp tới.

## II. KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ MỤC TIÊU TRONG TÂM NHIỆM KỲ 2023-2027

### 1. Kế hoạch và nhiệm vụ năm 2023

#### 1.1. Kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế chính năm 2023

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2023
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	560
2	Doanh thu hàng công ty SX	Tỷ đồng	445
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	$\geq 5,6$
4	Chi trả cổ tức	%	$\geq 5$
5	Thu nhập bình quân tháng	Tăng từ 5% trở lên so với năm 2022	

#### 1.2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023

Lợi nhuận sau thuế, sau khi chi trả cổ tức cho cổ đông được trích quỹ khen thưởng phúc lợi 100%.

#### 1.3. Nhiệm vụ năm 2023

##### a. Đối với kinh doanh

- Xây dựng chính sách kinh doanh và marketing phù hợp để hoàn thành được mục tiêu về doanh thu và lợi nhuận của công ty;

- Đưa ra các ý tưởng sản phẩm mới có giá trị cao và phù hợp với nhu cầu của thị trường trong những năm tới;

- Cơ cấu lại hoạt động đầu thầu thuốc theo hướng nâng cao hiệu quả kinh tế;

- Tiến hành xuất khẩu thêm một số sản phẩm của Công ty ra thị trường nước ngoài.

### **b. Đối với sản xuất**

- Áp dụng các giải pháp công nghệ trong việc xây dựng kế hoạch và tiến độ sản xuất. Xây dựng lại kế hoạch dự trữ các nguyên liệu nhập khẩu để hạn chế các rủi ro, đảm bảo có phương án dự phòng trong trường hợp các nhà sản xuất nguyên liệu, bao bì đang sử dụng ngừng hoạt động do ảnh hưởng dịch bệnh hoặc các sự cố khác;

- Đầu tư các máy móc sản xuất mới có công nghệ cao để nâng cao chất lượng và mẫu mã sản phẩm của công ty. Tăng cường thực hiện kế hoạch bảo trì dự phòng cho các máy móc thiết bị hiện tại;

- Tăng cường nghiên cứu sản phẩm mới đáp ứng yêu cầu của kinh doanh. Chú trọng cải tiến chất lượng và mẫu mã sản phẩm phù hợp với thị hiếu của thị trường;

- Đảm bảo chất lượng sản phẩm tuân theo các tiêu chuẩn hiện hành. Liên tục cập nhật quy định của các Cơ quan quản lý dược Việt Nam và quốc tế;

- Đánh giá, cơ cấu lại các dây chuyền sản xuất chưa hiệu quả để có phương án thay thế phù hợp.

### **c. Công tác tổ chức, quản lý và công tác khác**

- Tăng cường trẻ hoá và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để thực hiện các nhiệm vụ và mục tiêu được Đại hội đồng cổ đông đề ra;

- Tiếp tục hoàn thiện, tinh giản cơ cấu tổ chức doanh nghiệp phù hợp với đặc thù sản xuất kinh doanh của Công ty. Cơ cấu lại các chi nhánh, đơn vị, phòng ban đang hoạt động chưa hiệu quả;

- Xây dựng lại các chính sách thi đua khen thưởng để khuyến khích người lao động tăng hiệu quả làm việc. Thực hiện tốt các chế độ cho người lao động theo các quy định của Pháp luật;

- Tuân thủ chặt chẽ các quy định của Nhà nước trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh của Công ty;

- Tham gia tích cực vào các hoạt động từ thiện, công tác xã hội.

## **2. Mục tiêu trọng tâm nhiệm kỳ 2023 -2027**

- Hoàn thành việc đăng ký một số sản phẩm mới và đưa các dây chuyền sản xuất kháng sinh dòng Cephalosporin và thuốc nước vào hoạt động;

- Thực hiện xây dựng nhà máy sản xuất thuốc đạt tiêu chuẩn quốc tế;

- Đầu tư hệ thống thiết bị, máy móc sản xuất mới thay thế cho các dây chuyền sản xuất không hiệu quả;

- Tập trung đầu tư để phát triển hệ thống bán lẻ ngoại tỉnh, chú trọng tới việc tăng quy mô bán hàng và mạng lưới cung ứng ở các thành phố lớn;

- Tiếp tục thực hiện chiến lược trẻ hoá nhân sự, cơ cấu lại các đơn vị trực thuộc theo hướng tinh giản và hoạt động hiệu quả.



Năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2027 sẽ là giai đoạn quan trọng trong việc thực hiện chiến lược sản xuất kinh doanh dài hạn của Công ty. Hội đồng quản trị tin rằng với sự đoàn kết nhất trí của Ban lãnh đạo, tinh thần làm việc nghiêm túc và sáng tạo của người lao động, Công ty sẽ hoàn thành các mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông đề ra ./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**

**Trần Văn Công**

